

# 目標による管理制度を とり入れてはどうか

みらいの会 佐野 善作 議員

## 答 前向きに検討したい

**佐野** 目標による管理制度とは、職員各自が自分で一年間の目標を立て、その目標を上司と面接して調整をする。年度末になって職員が自己評価し、上司と話し合い、決定する制度である。稲田市長になって職員とのコミュニケーションと職員の意識改革が必要なときに、この目標による管理制度を取り入れるべきだがどうか。

**総務部長** 人事管理制度等の連携を含め、総合的な行政運営体系を確立していく中で十分に検討する。

**市長** 本市の特性や事情にあった制度の構築を図るとともに、前向きで検討したい。



本別町ファイリングシステム

### 書類の 保存について

**佐野** ファイリングシステムは、書類を規格ごとにきちんとファイリングをし、統一された低いキヤネットに収納するものである。仕事の効率化、職員の意識改革のためにファイリングシステムを導入してはどうか。

**総務部長** 本市では平成十二年度から文書管理システムを導入し、バイ



ダーファイルによる文書保存を行っている。このシステムがファイリングシステムにかわるものである。

**市長** 現在、本市が行っているドッジファイル（バインダーファイル）システムの適切な文書管理を徹底しながら、ファイリングシステムが導入できるか否か検討する。

### 職員の意識 改革について

**佐野** 職員の役職昇級に年功序列でなく試験制度をとり入れてはどうか

**総務部長** トータルな人事管理システムの構築が必要なことから慎重に対応したい。

# 保育所民営化は 保護者の理解が前提

日本共産党 天羽 篤 議員

## 答 スケジュールどおり 進める

**天羽** 子育てしやすい小松島にするため、保育所は公立を維持するのがよい。保護者の賛同が得られるまで民営化に着手すべきでない。

**福祉事務所長** スケジュールに沿って進める。  
**天羽** 民営化されて、事故が起きた場合、市が責任をとるのか。

**市長** 移管先と市が共同で責任をとる。

### 競輪局不祥事の 原因と改善策は

**天羽** 競輪局の横領事件は場外からの精算金の受領を確認しておれば妨げた。原因と改善策は。

**産業建設部長** 管理監督する者と現金の取り扱い

者が一人であったことが要因の一つ。現金取り扱いを複数で担当するなどの改善策をとった。

**天羽** 委託業務において実施してないのに市が支払いをした例がある。現場確認をした上で支払いをするなどの改善が必要。

**総務部長** 委託契約書に、履行中または履行後における監督や検査条項を盛り込む。適正な執行のためのマニュアルを作成する。

**天羽** 障害者自立支援法に基づく自己負担について、手話通訳は現行どおり無料か。作業所



への補助金はどうなる。  
**市民環境部長** 手話通訳は本年度は無料だが、十九年度以降は適切に対処する。作業所補助金は、十九年度からどうするか作業所と協議する。授産所については、国の動向を見て対応する。



みやま園

# 港観光交流促進プロジェクトへの市の対応は

若葉会 大和 肇 議員

**答** 港を生かした観光振興で地域活力の向上を目指す

**大和** 国土交通省が計画の観光交流推進プロジェクトがある。小松島市がモデル地として選定された。港で発展してきた小松島であるが、本四連絡橋完成以降は、阪神航路の客船、フェリーは撤退、また南海汽船は徳島港へ移転となり、小松島港を経由する人の交流は皆無といえる。NPO法人と一体となり、このプロジェクトを生かしてほしい。市としての目的、計画、対応はどうなっているか。

**産業建設部長** 港観光交流促進プロジェクトとは、国交省、港湾局が、政府の観光立国実現取り組みと連携し、平成十六年に立ち上げ、港を生かした観光振興による地域の活力向上に取り組むものである。港の観光交流、海からのアクセス、都市と観光地の施策の連携等々の観点から、港を核とする地域の観光振興を図るため、平成十八年度に全国で十港が選定された。八月に地元協議会が設立され、NPO法人小松島が会長となり、国交省・海上保安部・県議・市議・JA・漁協等で構成。市として、ヨット体験クルーズや、市内観光など、海と陸



が連携したイベントを実施したい。本年度中に三回開催予定の協議会の中で、各委員の意見を集約し、新たな計画を策定していく。



みなと交流センター

# 少子化対策の一環 男女出会いの場の創設を

みらいの会 太田 裕教 議員

**答** 少子化対策をテーマの講演会や出会いの場の提供を図る

**太田** 急速な少子化の、特に農漁村の後継者不足は、農漁業の基盤や地域社会の崩壊をまねく。少子化の一因に非婚、晩婚化がある。適齢期男女の出会いの場を、行政が積極的に取り組んでは。  
**福祉事務所長** 国・自治体・企業一体で取り組む次世代育成支援対策推進法に基づき、子育て支援施策を進めている。出会いの場の提供、少子化問題をテーマの講演会開催等、今後の研究とする。  
**太田** 保育所の時間延長は退職保育士の採用で可能ではないか。  
**福祉事務所長** 市次世代支援行動計画に基づき、延長保育をさらに進める。



置は検討課題とする。  
**家電リサイクルについて**



不法投棄された粗大ごみ

**地球温暖化防止への委員会設置を**  
**太田** 地球温暖化防止・二酸化炭素排出量削減に向け、対策委員会設置を。  
**市民環境部長** 職員みずから、温暖化防止に取り組む姿勢の喚起や、意識啓発に努める。委員会設置は、不法投棄助長をまねくため、収集しにくい。パトロールの強化や、看板の設置等、防止・抑制に努めたい。土地所有者・管理者は不法投棄物件の処理責任を負う。管理に十分の努力をお願いします。

**家電リサイクル法**  
**太田** 家電リサイクル法の実施により、法定四品目の不法投棄が増大。不法投棄防止のアピールを。

**市民環境部長** 家電四品目は、不法投棄助長をまねくため、収集しにくい。パトロールの強化や、看板の設置等、防止・抑制に努めたい。土地所有者・管理者は不法投棄物件の処理責任を負う。管理に十分の努力をお願いします。

# ミリカホール玄関前に 車進入スペースの確保を

翔政クラブ 森本 孝 議員

## 答 可能性を見極め 検討したい

**森本** ミリカホール玄関

前に、乗降時の車乗り入れスペース確保の改良を。

**市民環境部長**

玄関前はコンクリートの上に化粧ブロックを置いてあり、車の常時通行は危険である。また交差点の近くであり、混雑防止のため禁

止している。

**森本** 実用性を考慮の上、再検討を要望する。

**市民環境部長**

乗り入れ可能部分が一台分でも確保できないか検討する。

### サイレン吹鳴 装置の早期完成を

**森本** 和田鳥緑

地公園の近くに、災害時緊急用のサイレン吹鳴装置を設置できないか。

**政策監**

設置要請を再三にわたり県に行っている。多額の予算を要するので実現していないが、計画は中止とな



ミリカホール



っていない。早期実現に向けて要請を行っていく。

### 市道四十七号線 こつこつ

**森本** 和田鳥遠見・西林地区の市道四十七号線の改修工事の進捗率と今後の計画は。

**産業建設部長**

基地周辺整備事業で、国庫補助七五%の事業である。舗装や排水路の暗渠化等、本年度末で五〇%終了予定である。残工事五百五十メートルは、平成二十三年度の完成を目指したい。排水路を暗渠化するため、水利計算をし、安全な流下を確保する。暗渠上は道路とする。

# 南海・東南海地震による 津波対策は十分か

翔政クラブ 立川 邦男 議員

## 答 消防団と 地域住民の協力が不可欠

**立川** 五百年周期の大規模と予想される南海・東

南海地震の津波に対応する防潮扉の閉鎖作業体制は十分か。

**消防長**

市内総数百二十四カ所の内、九十五カ所の防潮扉の操作管理は、沿岸を管轄する八個分団で対応する。道路・橋梁等の欠損で、防災機関の活動は著しく制約される。地域住民の御協力が絶対に不可欠である。

**立川**

新港西岸壁の電動式防潮扉は、手動操作では三十分以上を要する。停電時の対策は。

**消防長**

自家発電装置の整備を県と再度協議する。**立川** 某造船所構内の防潮扉の夜間対策は。

**消防長** 県が造船所に委託している。迅速な対応がなされるよう、県の指導を再確認する。

小松島保育所の民間移管について

**立川** 小松島保育所が移管の対象となった理由と、対保護者説明会の経緯は。

**福祉事務所長**

北部四カ所中、定員規模が最大で、安定運営が期待できる。また、老朽化が著しく、改築に民間活力の導入を図り、特別保育専用室、地域子育て支援センター室を設置し、北部の中核的位置づけをす



る。説明会は、延べ三回、九十一人に説明を行った。児童福祉法に基づく適切な運営を図っていく。

**立川**

保護者よりの多岐にわたる要望に対しては。**市長** 保護者・移管先法人・行政協議の中で、市民サービスの低下を来さない努力を進めていく。



小松島保育所

# 競輪局不祥事発生の経緯と 綱紀粛正への取り組みは

みらいの会 石原 正裕 議員

## 答 倫理条例の制定や 職員倫理研修の実施を

**石原** 競輪局の不祥事に  
ついて経緯を明確に。

また、市職員の倫理規  
程を設け、綱紀粛正と法  
令遵守をするべきだ。

**産業建設部参事** 六月、  
資金の経緯を再確認中、  
不透明な部分を発見、内  
部調査の結果、書類の改  
ざんが認められた。八月、

精算書類改ざん九百五十  
五万円余、及び不明金一  
千九百万円余を確認した。

**市長** 不祥事発生の背景  
には、組織としては、環  
境や点検の不備、個とし  
ては倫理観の欠如がある。

再発防止のため、組織の  
対応は、職員の長期同部  
門担当の廃止、チェック  
機能の強化等、意識  
喚起のためには、倫  
理条例の早急の制定、  
公務員倫理研修の実  
施等を行う。

小松島市競輪局

**産業建設部参事** 四  
十場に及ぶ場外車券  
売場よりの膨大な資  
料の整理、本人より

**石原** 不正発覚後、  
公表までの三カ月は  
長すぎるが。



の慎重な聞き取り、弁護  
士への事情説明、その後  
の対応への検討等々、ベ  
ストを尽くしたと考えて  
いる。

**石原** 払い戻し準備金千  
九百万円が不明である。  
告訴したのか。  
**市長** 競輪事業資金の不  
明原因は明確でなく、告  
訴対象とはしていない。

### バス事業は どうあるべきか

**石原** 市バス事業は、他  
会計からの補助を受け黒  
字計上となっているが。

**運輸部参事** 小・中・高  
の遠足、修学旅行の受注、  
各種団体への働きかけに  
努力している。路線のあ  
り方にも検討を加えたい。

# 市県民税 介護保険料の 市民負担額増について

無所属クラブ 井内 建治 議員

## 答 市県民税合わせて 約一億二千万円の増加

**井内** 今年の市県民税は  
非常に高い。高齢者は死  
活問題である。緩和策は  
ないのか。

**税務課長** 広く公平に負  
担を分かち合えるように  
税法の一部改正を行った。

**井内** 新たに市民税や所  
得税を課税された人はど  
れ程の人数か、増収総額  
はどれ程の額になってい  
るか。

**税務課長** 課税された人  
は、約千四百人。増収総  
額は、市県民税合わせて  
約一億二千万円である。

**井内** 税金を支払いき  
ない市民が多く出てくる  
と思うが、その対策はど  
うするのか。

**税務課長** 御心配の方々  
には、税務課窓口から

れ、相談していただきた  
い。

**井内** 介護保険料が大幅  
にまた上がった。負担す  
るにも限度がある。

**市民環境部長** 利用者の  
増加も要因の一つである。  
現在、介護予防を重点的  
に推進し、その効果があ  
らわれると保険料の値上  
げも抑制できる。

**井内** 利用する者、しな  
い者の負担割合を見直す  
考えはないか。

**市民環境部長** 介護保険  
は、社会全体で介護が必  
要な人の介護を支える制  
度であり、四十歳以上の  
人に保険料の負担を願  
いしている。

**井内** 年間三十五億円  
事業所に払っている。管



理監督は。  
**民生部長** 事業所からの  
請求については、国保連  
合会に審査を委託してい  
る。また、事業所の指導  
監督は、県と市が行って  
いる。

**井内** 日ノ峰擁壁崩落事  
故の裁判を含む総費用は。  
裁判したメリットは。

**産建部長** 用地を含め約  
一億五千万円である。  
訴訟を起こされ、擁壁崩  
落が市の責任でないこと  
が明らかになった。

**井内** 擁壁の復旧工事は、  
裁判関係者と話し合い、  
用地の活用を図ってはど  
うか。

**市長** 裁判の結果を踏ま  
え、関係者との話し合い  
の場を持ちたい。