

## 令和3年度一般会計当初予算

### (1) 歳入

(単位：千円、%)

| 区 分                           | 3年度当初 A    | 構成比   | 2年度当初 B    | 構成比   | 増減額(A-B) | (A-B)/B |
|-------------------------------|------------|-------|------------|-------|----------|---------|
| 市 税                           | 4,196,406  | 27.1  | 4,362,403  | 27.3  | △165,997 | △ 3.8   |
| 地 方 譲 与 税                     | 120,840    | 0.8   | 125,500    | 0.8   | △4,660   | △ 3.7   |
| 利 子 割 交 付 金                   | 4,100      | 0.0   | 3,000      | 0.0   | 1,100    | 36.7    |
| 配 当 割 交 付 金                   | 29,500     | 0.2   | 29,000     | 0.2   | 500      | 1.7     |
| 株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金         | 31,200     | 0.2   | 17,000     | 0.1   | 14,200   | 83.5    |
| 法 人 事 業 税 交 付 金               | 35,400     | 0.2   | 22,000     | 0.1   | 13,400   | 60.9    |
| 地 方 消 費 税 交 付 金               | 780,100    | 5.0   | 779,000    | 4.9   | 1,100    | 0.1     |
| 環 境 性 能 割 交 付 金               | 6,950      | 0.1   | 8,000      | 0.1   | △1,050   | △ 13.1  |
| 国 有 提 供 施 設 等 所 在 市 助 成 交 付 金 | 26,700     | 0.2   | 26,400     | 0.2   | 300      | 1.1     |
| 地 方 特 例 交 付 金                 | 43,900     | 0.3   | 19,600     | 0.1   | 24,300   | 124.0   |
| 地 方 交 付 税                     | 3,513,000  | 22.7  | 3,377,000  | 21.1  | 136,000  | 4.0     |
| 交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金         | 5,800      | 0.0   | 8,000      | 0.0   | △2,200   | △ 27.5  |
| 分 担 金 及 び 負 担 金               | 61,370     | 0.4   | 57,225     | 0.4   | 4,145    | 7.2     |
| 使 用 料 及 び 手 数 料               | 251,925    | 1.6   | 263,853    | 1.6   | △11,928  | △ 4.5   |
| 国 庫 支 出 金                     | 2,984,648  | 19.3  | 3,632,314  | 22.7  | △647,666 | △ 17.8  |
| 県 支 出 金                       | 1,239,563  | 8.0   | 1,198,358  | 7.5   | 41,205   | 3.4     |
| 財 産 収 入                       | 4,024      | 0.0   | 5,255      | 0.0   | △1,231   | △ 23.4  |
| 寄 附 金                         | 55,100     | 0.4   | 23,100     | 0.1   | 32,000   | 138.5   |
| 繰 入 金                         | 358,350    | 2.3   | 652,000    | 4.1   | △293,650 | △ 45.0  |
| 繰 越 金                         | 100        | 0.0   | 100        | 0.0   | 0        | 0.0     |
| 諸 収 入                         | 189,324    | 1.2   | 151,492    | 0.9   | 37,832   | 25.0    |
| 市 債                           | 1,550,700  | 10.0  | 1,242,400  | 7.8   | 308,300  | 24.8    |
| 歳 入 合 計                       | 15,489,000 | 100.0 | 16,003,000 | 100.0 | △514,000 | △ 3.2   |

### (2) 歳出

(単位：千円、%)

| 区 分         | 3年度当初 A    | 構成比   | 2年度当初 B    | 構成比   | 増減額(A-B) | (A-B)/B |
|-------------|------------|-------|------------|-------|----------|---------|
| 議 会 費       | 189,204    | 1.2   | 191,300    | 1.2   | △2,096   | △ 1.1   |
| 総 務 費       | 1,369,062  | 8.8   | 1,260,467  | 7.9   | 108,595  | 8.6     |
| 民 生 費       | 6,621,451  | 42.7  | 6,508,973  | 40.7  | 112,478  | 1.7     |
| 衛 生 費       | 1,948,221  | 12.6  | 1,876,915  | 11.7  | 71,306   | 3.8     |
| 労 働 費       | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0        | -       |
| 農 林 水 産 業 費 | 278,708    | 1.8   | 898,002    | 5.6   | △619,294 | △ 69.0  |
| 商 工 費       | 113,901    | 0.7   | 112,418    | 0.7   | 1,483    | 1.3     |
| 土 木 費       | 1,677,979  | 10.8  | 1,880,798  | 11.8  | △202,819 | △ 10.8  |
| 消 防 費       | 460,615    | 3.0   | 422,150    | 2.6   | 38,465   | 9.1     |
| 教 育 費       | 999,660    | 6.5   | 1,026,782  | 6.4   | △27,122  | △ 2.6   |
| 災 害 復 旧 費   | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0        | -       |
| 公 債 費       | 1,775,662  | 11.5  | 1,804,816  | 11.3  | △29,154  | △ 1.6   |
| 諸 支 出 金     | 44,537     | 0.3   | 15,379     | 0.1   | 29,158   | 189.6   |
| 繰 上 充 用 金   | 0          | 0.0   | 0          | 0.0   | 0        | -       |
| 予 備 費       | 10,000     | 0.1   | 5,000      | 0.0   | 5,000    | 100.0   |
| 歳 出 合 計     | 15,489,000 | 100.0 | 16,003,000 | 100.0 | △514,000 | △ 3.2   |

## 歳入内訳

### (1) 自主財源

(単位：千円、%)

| 区 分             | 3年度当初 A   | 構成比  | 2年度当初 B   | 構成比  | 増減額(A-B) | (A-B)/B |
|-----------------|-----------|------|-----------|------|----------|---------|
| 市 税             | 4,196,406 | 27.1 | 4,362,403 | 27.3 | △165,997 | △ 3.8   |
| 市 民 税           | 1,783,200 | 11.5 | 1,900,500 | 11.9 | △117,300 | △ 6.2   |
| 固 定 資 産 税       | 1,986,506 | 12.8 | 2,045,103 | 12.8 | △58,597  | △ 2.9   |
| 軽 自 動 車 税       | 136,700   | 0.9  | 136,800   | 0.9  | △100     | △ 0.1   |
| 市 た ば こ 税       | 290,000   | 1.9  | 280,000   | 1.7  | 10,000   | 3.6     |
| 分 担 金 及 び 負 担 金 | 61,370    | 0.4  | 57,225    | 0.4  | 4,145    | 7.2     |
| う ち 保 育 料       | 23,183    | 0.1  | 25,392    | 0.2  | △2,209   | △ 8.7   |
| 使 用 料 及 び 手 数 料 | 251,925   | 1.6  | 263,853   | 1.6  | △11,928  | △ 4.5   |
| う ち 住 宅 使 用 料   | 97,000    | 0.6  | 105,000   | 0.7  | △8,000   | △ 7.6   |
| う ち 道 路 占 用 料   | 9,000     | 0.1  | 9,151     | 0.1  | △151     | △ 1.7   |
| 財 産 収 入         | 4,024     | 0.0  | 5,255     | 0.0  | △1,231   | △ 23.4  |
| 寄 附 金           | 55,100    | 0.4  | 23,100    | 0.1  | 32,000   | 138.5   |
| 繰 入 金           | 358,350   | 2.3  | 652,000   | 4.1  | △293,650 | △ 45.0  |
| 繰 越 金           | 100       | 0.0  | 100       | 0.0  | 0        | 0.0     |
| 諸 収 入           | 189,324   | 1.2  | 151,492   | 0.9  | 37,832   | 25.0    |
| 合 計             | 5,116,599 | 33.0 | 5,515,428 | 34.4 | △398,829 | △ 7.2   |

### (2) 依存財源

(単位：千円、%)

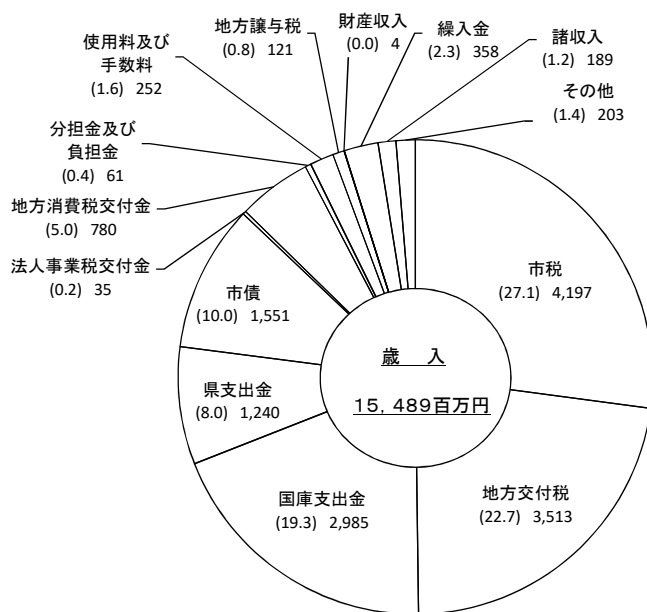
| 区 分   | 3年度当初 A    | 構成比   | 2年度当初 B    | 構成比   | 増減額(A-B) | (A-B)/B |
|---|------------|-------|------------|-------|----------|---------|
| 地 方 譲 与 税   | 120,840    | 0.8   | 125,500    | 0.8   | △4,660   | △ 3.7   |
| ( 地 方 揮 発 油 譲 与 税 )                                       | 24,700     | 0.2   | 26,000     | 0.2   | △1,300   | △ 5.0   |
| ( 自 動 車 重 量 譲 与 税 )                                       | 76,440     | 0.5   | 78,000     | 0.5   | △1,560   | △ 2.0   |
| ( 特 別 と ん 譲 与 税 )   | 16,200     | 0.1   | 18,000     | 0.1   | △1,800   | △ 10.0  |
| ( 森 林 環 境 譲 与 税 )   | 3,500      | 0.0   | 3,500      | 0.0   | 0        | 0.0     |
| 利 子 割 交 付 金   | 4,100      | 0.0   | 3,000      | 0.0   | 1,100    | 36.7    |
| 配 当 割 交 付 金   | 29,500     | 0.2   | 29,000     | 0.2   | 500      | 1.7     |
| 株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金                                     | 31,200     | 0.2   | 17,000     | 0.1   | 14,200   | 83.5    |
| 法 人 事 業 税 交 付 金   | 35,400     | 0.2   | 22,000     | 0.1   | 13,400   | 60.9    |
| 地 方 消 費 税 交 付 金   | 780,100    | 5.0   | 779,000    | 4.9   | 1,100    | 0.1     |
| 環 境 性 能 割 交 付 金   | 6,950      | 0.1   | 8,000      | 0.1   | △1,050   | △ 13.1  |
| 地 方 特 例 交 付 金   | 43,900     | 0.3   | 19,600     | 0.1   | 24,300   | 124.0   |
| ( 地 方 特 例 交 付 金 )   | 24,900     | 0.2   | 19,600     | 0.1   | 5,300    | 27.0    |
| ( 新 型 コ ロ ナ ウ イ ル ス 感 染 症 対 策 地 方 税 減 収 補 て ん 特 別 交 付 金 ) | 19,000     | 0.1   | 0          | 0.0   | 19,000   | 皆増      |
| 地 方 交 付 税   | 3,513,000  | 22.7  | 3,377,000  | 21.1  | 136,000  | 4.0     |
| ( 普 通 )   | 2,973,000  | 19.2  | 2,777,000  | 17.4  | 196,000  | 7.1     |
| ( 特 別 )   | 540,000    | 3.5   | 600,000    | 3.7   | △60,000  | △ 10.0  |
| 交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金                                     | 5,800      | 0.0   | 8,000      | 0.0   | △2,200   | △ 27.5  |
| 国 有 提 供 施 設 等 所 在 市 交 付 金                                 | 26,700     | 0.2   | 26,400     | 0.2   | 300      | 1.1     |
| 国 庫 支 出 金   | 2,984,648  | 19.3  | 3,632,314  | 22.7  | △647,666 | △ 17.8  |
| 県 支 出 金   | 1,239,563  | 8.0   | 1,198,358  | 7.5   | 41,205   | 3.4     |
| 市 債   | 1,550,700  | 10.0  | 1,242,400  | 7.8   | 308,300  | 24.8    |
| ( 一 般 事 業 債 )   | 930,700    | 6.0   | 842,400    | 5.3   | 88,300   | 10.5    |
| ( 臨 時 財 政 対 策 債 )   | 620,000    | 4.0   | 400,000    | 2.5   | 220,000  | 55.0    |
| 合 計   | 10,372,401 | 67.0  | 10,487,572 | 65.6  | △115,171 | △ 1.1   |
| 歳 入 合 計   | 15,489,000 | 100.0 | 16,003,000 | 100.0 | △514,000 | △ 3.2   |

歳出内訳(性質別)

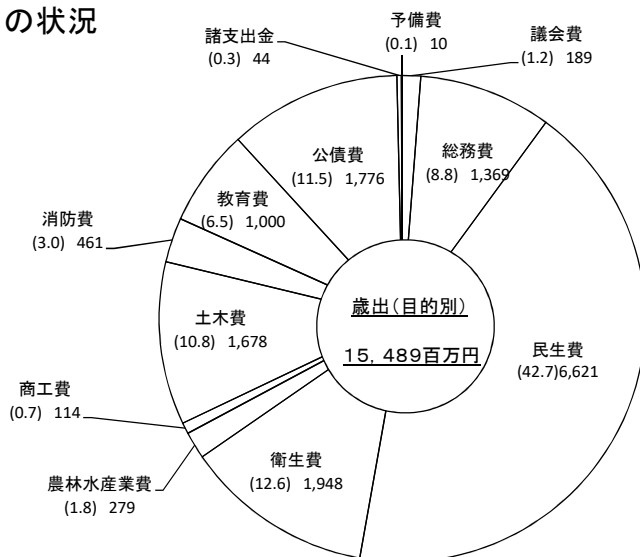
(単位：千円、%)

| 区分       | 3年度当初 A    | 構成比       | 2年度当初 B    | 構成比       | 増減額 (A-B) | (A-B)/B   |        |
|----------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 人件費      | 1 報酬       | 394,518   | 2.6        | 372,662   | 2.3       | 21,856    | 5.9    |
|          | 2 給料       | 1,501,513 | 9.7        | 1,499,610 | 9.4       | 1,903     | 0.1    |
|          | 3 職員手当等    | 978,978   | 6.3        | 920,517   | 5.8       | 58,461    | 6.4    |
|          | 4 共済費      | 558,522   | 3.6        | 551,116   | 3.4       | 7,406     | 1.3    |
|          | 5 災害補償費    | 1,258     | 0.0        | 1,341     | 0.0       | △ 83      | △ 6.2  |
|          | 8 旅費       | 6,682     | 0.0        | 3,596     | 0.0       | 3,086     | 85.8   |
|          | (小計)       | 3,441,471 | 22.2       | 3,348,842 | 20.9      | 92,629    | 2.8    |
| 物件費      | 8 旅費       | 20,342    | 0.1        | 22,826    | 0.1       | △ 2,484   | △ 10.9 |
|          | 9 交際費      | 2,400     | 0.0        | 2,415     | 0.0       | △ 15      | △ 0.6  |
|          | 10 需用費     | 368,329   | 2.4        | 398,448   | 2.5       | △ 30,119  | △ 7.6  |
|          | 11 役務費     | 67,447    | 0.4        | 71,871    | 0.4       | △ 4,424   | △ 6.2  |
|          | 12 委託料     | 1,141,912 | 7.4        | 1,128,201 | 7.1       | 13,711    | 1.2    |
|          | 13 使用料・賃借料 | 97,889    | 0.6        | 64,189    | 0.4       | 33,700    | 52.5   |
|          | 15 原材料費    | 0         | 0.0        | 80        | 0.0       | △ 80      | 皆減     |
|          | 17 備品購入費   | 23,713    | 0.2        | 28,612    | 0.2       | △ 4,899   | △ 17.1 |
| (小計)     | 1,722,032  | 11.1      | 1,716,642  | 10.7      | 5,390     | 0.3       |        |
| 補助費等     | 7 報償費      | 46,513    | 0.3        | 37,382    | 0.3       | 9,131     | 24.4   |
|          | 11 役務費     | 9,973     | 0.1        | 10,295    | 0.1       | △ 322     | △ 3.1  |
|          | 12 委託料     | 5,634     | 0.0        | 5,772     | 0.0       | △ 138     | △ 2.4  |
|          | 18 負・補・交   | 1,924,954 | 12.4       | 2,008,696 | 12.6      | △ 83,742  | △ 4.2  |
|          | 21 補・填・賠   | 5,310     | 0.0        | 6,310     | 0.0       | △ 1,000   | △ 15.8 |
|          | 22 償・利・割   | 20,321    | 0.1        | 21,051    | 0.1       | △ 730     | △ 3.5  |
|          | 26 公課費     | 2,084     | 0.0        | 2,167     | 0.0       | △ 83      | △ 3.8  |
| (小計)     | 2,014,789  | 12.9      | 2,091,673  | 13.1      | △ 76,884  | △ 3.7     |        |
| 投資的経費    | 人件費        | 5,518     | 0.0        | 0         | 0.0       | 5,518     | 皆増     |
|          | 事務費        | 9,375     | 0.1        | 2,306     | 0.0       | 7,069     | 306.5  |
|          | 12 委託料     | 112,090   | 0.7        | 84,550    | 0.5       | 27,540    | 32.6   |
|          | 14 工事請負費   | 1,160,224 | 7.5        | 1,131,084 | 7.1       | 29,140    | 2.6    |
|          | 16 公有財産購入費 | 76,566    | 0.5        | 277,846   | 1.7       | △ 201,280 | △ 72.4 |
|          | 17 備品購入費   | 116,222   | 0.8        | 44,358    | 0.3       | 71,864    | 162.0  |
|          | 18 負・補・交   | 111,830   | 0.7        | 674,479   | 4.2       | △ 562,649 | △ 83.4 |
| 21 補・填・賠 | 1,200      | 0.0       | 8,803      | 0.1       | △ 7,603   | △ 86.4    |        |
| (小計)     | 1,593,025  | 10.3      | 2,223,426  | 13.9      | △ 630,401 | △ 28.4    |        |
| 扶助費      | 3,349,664  | 21.6      | 3,229,554  | 20.2      | 120,110   | 3.7       |        |
| 維持補修費    | 40,416     | 0.3       | 35,901     | 0.2       | 4,515     | 12.6      |        |
| 投資及び出資金  | 0          | 0.0       | 0          | 0.0       | 0         | -         |        |
| 貸付金      | 4,800      | 0.0       | 4,800      | 0.0       | 0         | 0.0       |        |
| 繰出金      | 1,495,604  | 9.7       | 1,529,967  | 9.6       | △ 34,363  | △ 2.2     |        |
| 積立金      | 41,537     | 0.3       | 12,379     | 0.1       | 29,158    | 235.5     |        |
| 公債費      | 1,775,662  | 11.5      | 1,804,816  | 11.3      | △ 29,154  | △ 1.6     |        |
| 前年度繰上充用金 | 0          | 0.0       | 0          | 0.0       | 0         | -         |        |
| 予備費      | 10,000     | 0.1       | 5,000      | 0.0       | 5,000     | 100.0     |        |
| 歳出合計     | 15,489,000 | 100.0     | 16,003,000 | 100.0     | △ 514,000 | △ 3.2     |        |

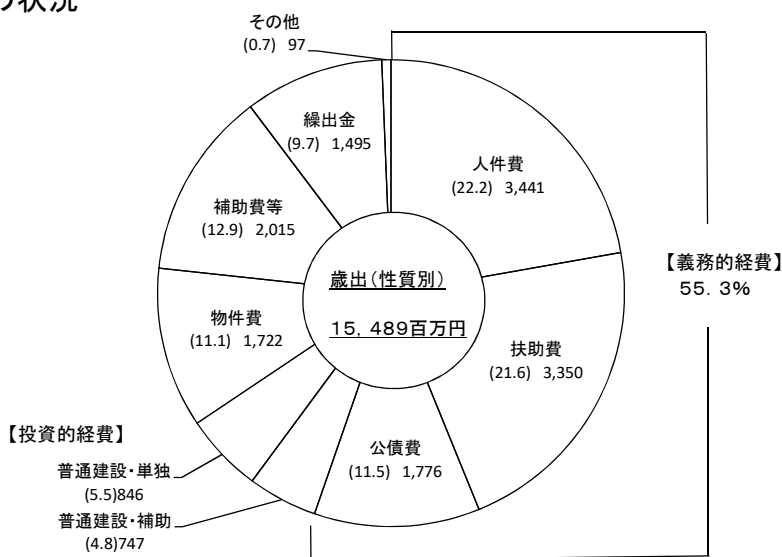
・歳入の状況



・歳出(目的別)の状況



・歳出(性質別)の状況



単位: 百万円  
 ( )内は構成比(%)

# 令和3年度当初予算「主な事業」

(単位：千円)

## 基本政策

### 1 安全・安心で快適に暮らせるまちづくり

#### ① 安全・安心な日常生活の確保

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| 新 防災士養成事業（地域防災力強化事業）  | 230     |
| 新 準用河川維持管理事業          | 12,000  |
| 新 排水路維持管理事業           | 4,279   |
| 新 木造住宅耐震リフォーム事業       | 3,000   |
| 災害対策事業                | 14,762  |
| 職員防災士資格取得事業           | 6,190   |
| 排水機場管理運営事業            | 80,537  |
| 民間建築物耐震事業             | 39,569  |
| 消防団詰所整備事業（消防施設整備事業）   | 49,144  |
| 小松島飛行場周辺洪水対策事業        | 378,605 |
| 救急医療対策事業              | 10,667  |
| 交通安全施設整備事業            | 6,855   |
| 遠距離通学支援事業             | 2,743   |
| 消費者行政推進事業（消費生活センター事業） | 5,853   |

#### ② 快適な生活・都市基盤の整備

|                        |         |
|------------------------|---------|
| 市道整備事業                 | 28,697  |
| 道路橋梁整備交付金事業（防災・安全整備計画） | 45,000  |
| 道路メンテナンス事業（橋梁）         | 40,000  |
| 道路橋梁新設改良交付金事業（総合整備計画）  | 162,129 |
| 高速道路対策事業               | 17,066  |
| 地域公共交通活性化事業            | 3,107   |
| 日峯大神子広域公園（脇谷地区）整備事業    | 56,931  |
| 空き家等対策事業               | 15,186  |
| 市営住宅営繕事業               | 22,952  |
| 市営住宅設備維持改善事業           | 56,098  |
| 合併処理浄化槽設置補助事業          | 14,660  |
| 葬斎場管理運営事業              | 39,498  |
| 一般廃棄物中間処理施設広域整備事業      | 641     |
| ごみ焼却施設運営事業             | 178,640 |
| 一般廃棄物（不燃ごみ類）処理事業       | 53,130  |
| ごみ焼却施設整備事業             | 268,254 |
| 一部事務組合負担金事業            | 287,453 |
| 最終処分場管理運営事業            | 103,194 |
| こまつしままちづくり事業           | 4,700   |

③ 自然との共生の推進

|   |                  |        |
|---|------------------|--------|
| 新 | ごみゼロ政策推進事業       | 500    |
| 新 | 生ごみ分解型処理容器普及啓発事業 | 400    |
|   | ごみ袋販売事業          | 41,735 |
|   | 地域下水処理施設管理事業     | 24,246 |

2 ひとりひとりが輝けるまちづくり

① 少子化対策の推進

|   |                 |        |
|---|-----------------|--------|
| 新 | 母子健康包括支援センター事業  | 10,456 |
|   | 副食費無償化事業        | 18,423 |
|   | 保育士人材確保事業       | 10,213 |
|   | 私立保育所等保育体制強化事業  | 3,480  |
|   | 一時預かり事業         | 12,404 |
|   | 放課後児童クラブ保育料軽減事業 | 5,160  |
|   | 地域子育て支援センター事業   | 33,897 |
|   | 延長保育事業          | 3,183  |
|   | 病児保育事業          | 16,536 |
|   | とくしま在宅育児応援事業    | 2,005  |
|   | 子どもはぐくみ医療費助成事業  | 96,000 |
|   | 未熟児養育医療費助成事業    | 1,002  |
|   | 妊産婦・乳幼児検診事業     | 29,272 |
|   | 子育て支援事業         | 742    |
|   | 不妊治療費助成事業       | 4,005  |
|   | 利用者支援事業         | 2,453  |

② 健康づくりの推進

|   |                  |        |
|---|------------------|--------|
| 新 | 骨髄等移植ドナー助成事業     | 190    |
|   | 健康増進事業           | 4,956  |
|   | 定期予防接種等事業        | 89,295 |
|   | がん検診事業           | 14,325 |
|   | 若年者に対する胃がん予防対策事業 | 494    |

③ 地域福祉の充実

|   |                  |           |
|---|------------------|-----------|
| 新 | 成年後見中核機関立ち上げ支援事業 | 550       |
| 新 | 生活困窮者就労準備支援事業    | 4,404     |
| 新 | 生活困窮者家計改善支援事業    | 3,804     |
|   | 包括的支援体制構築事業      | 7,540     |
|   | 老人等バス無料優待事業      | 15,405    |
|   | 生活支援ハウス運営事業      | 7,800     |
|   | 緊急通報体制等整備事業      | 3,593     |
|   | 障がい者等医療給付事業      | 118,000   |
|   | 障がい者等地域生活支援事業    | 44,703    |
|   | 障がい福祉サービス事業      | 1,119,716 |
|   | 障がい者相談支援事業       | 18,075    |
|   | 地域活動支援センター事業     | 3,420     |
|   | 生活保護事業           | 1,243,088 |
|   | 被保護者就労支援事業       | 2,351     |
|   | 法律相談事業           | 330       |

④ 教育の充実と文化の振興

|   |                                |        |
|---|--------------------------------|--------|
| 新 | 小松島ハーフマラソン（仮称）大会開催事業           | 8,000  |
| 新 | G I G Aスクールサポーター（I C T支援員）配置事業 | 3,661  |
| 新 | 学校運営協議会事業                      | 432    |
|   | 部活動指導員配置促進事業                   | 1,578  |
|   | 理科数学振興事業                       | 1,400  |
|   | 幼稚園・小中学校営繕事業                   | 59,253 |
|   | 地域学校協働活動推進事業                   | 6,543  |
|   | 給食調理民間委託事業                     | 92,617 |
|   | 人権啓発事業                         | 8,305  |
|   | 人権啓発活動地方委託事業                   | 649    |
|   | 教養文化活動事業                       | 2,028  |
|   | 人権教育振興協議会補助事業                  | 3,593  |
|   | 人権のまちづくり事業                     | 7,132  |
|   | 生涯学習センター市立図書館運営事業              | 10,489 |
|   | 図書配本事業                         | 1,745  |
|   | 社会体育学校施設管理運営事業                 | 15,407 |
|   | ミリカホール自主公演事業                   | 1,702  |
|   | 市営グラウンド遺跡発掘調査事業                | 11,433 |

### 3 未来への活力を育むまちづくり

#### ① 産業の振興とブランド産品育成

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 小松島市ふるさと応援寄附金事業（ふるさと納税） | 24,941 |
| 6次産業化支援事業               | 3,500  |
| 人・農地問題解決推進事業            | 13,329 |
| 環境保全型農業直接支払事業           | 5,385  |
| 生物多様性農業推進事業             | 2,331  |
| 多面的機能支払交付金事業            | 85,014 |
| 土地改良施設整備事業              | 7,939  |
| 地籍調査事業                  | 11,054 |
| 中山間地域等支援事業              | 6,889  |
| 商工業振興事業                 | 17,759 |
| 雇用創出事業                  | 17,894 |

#### ② 観光交流によるにぎわい創出

|             |        |
|-------------|--------|
| 観光・イベント振興事業 | 22,723 |
| 客船入港歓迎事業    | 2,216  |
| 移住定住促進事業    | 3,696  |

### 4 みんなで創るまちづくり

#### ① 市民参画と協働の推進

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 新 市制施行70周年記念事業      | 1,887 |
| 新 第6次総合計画後期基本計画策定事業 | 1,457 |
| 議会だより作成事業           | 2,336 |

#### ② 人口減少社会における行政運営

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| 新 本庁舎1階ロビーリニューアル事業    | 2,350  |
| 行政改革推進事業              | 150    |
| 基幹系・情報系システムセキュリティ強化事業 | 94,731 |
| 職員採用事業                | 1,793  |
| 戸籍情報連携システム構築事業        | 792    |
| 小学校再編事業               | 146    |